



22.04.2020

### ACSES: Inițierea unei întreprinderi sociale - plan de afaceri

Planul de afaceri realizat de persoana interesată de inițierea unei întreprinderi sociale va conține cel puțin următoarele elemente:

- misiunea **socială**/programele sociale ale întreprinderii **sociale**;
- problema **socială** a cărei rezolvare constituie misiunea **socială** a întreprinderii: categoriile de persoane cărora li se adresează întreprinderea socială respectivă și nevoile sociale ale acestora, zona geografică, problema comunitară/de mediu pe care încearcă să o rezolve întreprinderea;
- modul în care se integrează activitatea întreprinderii în contextul **social** și în cel economic din zona respectivă;
- modelul de organizare și funcționare a întreprinderii **sociale**, cu accent pe modul în care se asigură participarea membrilor și a altor actori interesați, inclusiv persoane din grupuri vulnerabile, dacă acestea fac parte din grupurile vizate de întreprindere, la deciziile privind activitățile acestora;
- direcțiile strategice de dezvoltare a întreprinderii;
- descrierea produsului/produselor, serviciului/serviciilor, respectiv a lucrării/lucrărilor care vor face obiectul activității întreprinderilor **sociale**, inclusiv al întreprinderilor **sociale** de inserție;
- justificarea activităților propuse: analiza punctelor tari și a celor slabe ale întreprinderii, respectiv a amenințărilor și a oportunităților din mediul în care ea funcționează (analiza SWOT), precum și justificarea activităților propuse față de acestea;
- planul de finanțare al întreprinderii;
- rezultatele economice și **sociale** specific preconizate;
- numărul de persoane angajate în întreprinderile **sociale** nou-înființate.

Structura planului de afaceri se încadrează în **cerințele obligatorii** menționate în *Ghidul Solicitantului - Condiții specifice POCU/449/4/16/Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă*. Fiecare secțiune specifică va fi abordată și prezentată în detaliu în cadrul cursurilor de formare profesională și sesiunilor de consiliere în vedere îmbunătățirii planurilor de afaceri.

Mai multe informații poți afla consultând documentele din **secțiunea Utilă** disponibilă pe pagina web a proiectului: [www.acses.ro](http://www.acses.ro).

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020.

